

保障 助力 关怀 发展

运动员保障工作系列交流活动亮相两个博览会

国家体育总局体育基金管理中心 中华全国体育基金

“想运动员之所想，办运动员之所需。”运动员是体育事业发展的核心人才，做好运动员发展保障工作是体育人事工作的重大使命。12月8日至10日，在中国体育文化博览会、中国体育旅游博览会（以下简称“两个博览会”）举办期间，由国家体育总局人事司指导，国家体育总局体育基金管理中心、中华全国体育基金会主办的2023年运动员保障工作系列交流活动同步亮相苏州，通过展览、推介会路演、研讨会等丰富多样的形式，充分展示运动员保障工作成果，为优秀退役运动员创业项目搭建学习展示交流的平台，同时围绕“运动员转型高质量就业”交流研讨，助力运动员们在新赛道勇敢出发。

一展一推介 助力退役运动员创业发展

运动员保障工作展位于两个博览会B1展馆。近十年，国家和地方在运动员保障方面出台了什么政策？开展了哪些项目？有多少运动员受益？这些问题都可以在展区找到答案。“第一次这么清晰地了解到党的十八大以来国家在运动员保障方面的做法。”来自大连的体育行业参观者张继丹在展区停留，运动员创业项目的展板格外吸引她：“我们企业非常有意向和退役运动员合作，借这次机会先来了解一下。”

举办运动员创业体育文化旅游项目推介会是展区的一项重要活动，十余名退役运动员在现场分享了自己的创业故事，涵盖足球、桨板、搏击、射击、击剑、台球、曲棍球、旱地冰球、铁人三项等运动项目，成果涉及课程研发、专业培训、赛事运营、活动举办、文化推广、儿童运动教育等方面。

为进一步帮助他们打通创业之路，国家体育总局体育基金管理中心邀请北京关键之道体育咨询公司创始人、CEO张庆，知本家智库董事长、天禄基金董事长吴坤岭，清华大学国家计算科学与社会治理实验室特聘研究员雷丙寅，华体集团有限公司副总裁、华体投资管理（北京）有限公司董事长仇强胜，资深创业导师关雪峰组成专家团队现场听取介绍，并与运动员互动，从市场分析、商业模式、投资风险等角度对推介项目进行深入剖析，为他们创业发展提供建议和支持。

“这个平台和机会很难得，下一步我会考虑按照专家的建议，把我们的赛事推向全国。”山东省散打退役运动

员王飞说。他的推介项目是“武林风”全国青少年搏击公开赛，好的项目让他获得投资，潍坊益丰体育用品有限公司与王飞现场签署合作协议，将在日后为赛事提供比赛服装和器材。

“这是我们首次举办运动员创业项目推介会，这种创新形式收获了不错的反响，让退役运动员真正感受到了关心和关怀。”国家体育总局体育基金管理中心副主任董少利说：“我们选择了一些比较优秀且具有代表性的创业项目参加推介会，给运动员提供一个展示成果的舞台，同时还对接专家和投资人对项目提供进一步的支持和帮助，真正把这方面的运动员保障工作做实。另外，我们也希望借助两个博览会的平台，凝聚社会各方力量，更深入更全面地关注和了解运动员就业创业经历，在帮助他们实现自我价值的同时，为社会创造更多就业机会和经济效益。”

此外，推介会现场还举办了运动员资助仪式，为6名退役运动员代表颁发资助证书，涉及高等教育、创业扶持、伤残互助保险3个项目。“非常荣幸，非常开心，感受到了国家对运动员的重视，为我们提供了很多帮助。”手球退役运动员罗尧尧笑着说。

一会一研讨 共议运动员转型高质量就业

随着体育产业快速发展，运动员转型高质量就业成为备受关注的话题。运动员职业发展如何拥有更多元的选择和更广阔的空间？12月8日下午，运动员转型高质量就业交流研讨会召开，河北省体育局和湖北省体育局在会上介绍了相关做法。国家教材委体育艺术学科专家委员会主任、首都体育学院原校长钟秉枢，以资深体育学者视角分析运动成绩、文化水平对退役运动员再就业的影响；中国职业技术教育学会副会长陈李翔，从专业角度讲述如何评估运动员的人力资本、发现运动员的技能优势、指导运动员的职业发展；北京奥运会女子柔道78公斤级比赛冠军、首都体育学院教授杨秀丽和国家级健将、上海毅力特铁人三项俱乐部创始人卞蓓莉，作为就业、创业运动员代表，分享了转型的实践经验。圆桌会议上，大家围绕“高质量就业的影响因素、服务保障与路径拓展”进一步交流探讨。

此外，活动现场还介绍了体育基金管理中心今年为助力运动员高质量就业重点开展的三个基础性项目，分别是运动员职业发展云课堂、体育人才交流平台、退役运



动员转型学校教练员培训课程体系的建设。借此机会，退役运动员转型学校教练员岗前培训课程体系正式发布，上海体育大学副校长唐炎作为项目负责人介绍实施情况，国家体育总局人事司副司长刘立强及项目有关人员参加发布仪式。这些项目将为运动员转型高质量就业提供新的契机，为运动员搭建展示自我、交流互助的平台，提供系统全面的职业发展教育平台，帮助运动员提升综合素质和职业技能，实现高质量就业。

为进一步推动我国体育事业的发展、落实运动员保障工作政策的执行，全国运动员保障工作培训会12月9日在苏州国际博览中心召开，来自各地体育局人事相关工作单位参加培训。会上，国家体育总局人事司人才处处长赵正光介绍了运动员保障相关政策和今后重点工作，并希望全国的运动员保障工作者提高政治站位，充满工作感情，关心关爱运动员，加强保障政策的宣传力度，抓好政策落实，共同把运动员保障工作做好，为运动员取得优异竞技成绩做好保障，助力运动员职业发展，为体育强国建设贡献力量。

退役不褪色 换种方式继续热爱体育

在创业项目推介会上，运动员们一边分享，一边学习，不仅展现了创业经历和成果，还表达了运动员坚守初心，持续为体育事业作贡献的决心。

一步一个脚印，未来他们将继续提升创业能力，为热爱努力奋斗。



陈新·
让更多人爱上运动

罗玉麟·
提供运动新选择



刘力豪·
用运动员的激情投入创业



“以前做运动员属于幕后工作，现在创业是幕后的工作，但目标都没有改变，依然是为了中国足球登上世界冠军的领奖台。”刘力豪说。她曾带领国少队获得中国第一个世界级冠军，退役后在青少年足球领域创业，延续运动员时期的的梦想。

在创业过程中，她接触到了街头足球，发现中国足球之所以一直很难走向世界，主要是因为参与足球运动的人数不够，而日本和巴西等国的街头足球运动都开展得非常充分，为足球运动提供了大量的爱好者。而中国的城市无法修建足够多的标准足球场，在购物中心、体育场、停车场、公园、校园等地虽然都有不同面积大小的场地，但是不能直接在硬地上进行足球运动，所以萌生了利用充气气垫进行小场地足球比赛的创业想法。

2012年，刘力豪创立KT足球。她带领团队研发了具有全球发明专利KT足球及系列产品，专注于小场地足球赛及相关技战术养成，成功解决足球运动中场地限制、担心受伤、技术成长慢等问题，游戏化+动漫足球课程最大限度激发青少年对于足球的兴趣和热情，同时利用数字化技术把每个学员的成长可视化，让非专业的家长和老师都能更了解孩子的成长，让足球赛事和培训随时随地可以开展。

做运动员时勤奋、自律，现在在工作中依然如此。刘力豪在创业过程中展现了运动员不怕困难、永不服输、持续奋斗的精神，为了解决遇到的困难不断学习、勇于创新。她说：“在别人放弃的时候坚持，在别人放松的时候精进，最大的获益就是创业十余年我们依然在路上为梦想努力。”

“我一直想通过各种各样的新兴运动项目，带动大学生动起来，后来发现团队运动更适合他们，于是决定推广旱地冰球。”2008年，陈新在上海外国语大学任教期间把旱地冰球引入校园，2013年开始正式推向全国，2016年辞去大学工作后主要面向中小学推广。她说：“我们一直在思考如何让中国孩子在有限的空间运动起来？而旱地冰球这个项目，符合随时随地、老少咸宜这个标准。”

在推介会上陈新讲述了自己的创业过程，她表示，在市场开拓方面，一开始是最艰难的，前期需要不断摸索，她和团队一起跑了很多国家了解如何运作。回国后，他们从上海外国语大学开始，逐步拓展至五所大学，先面向大学老师培训，再通过老师影响带动更多学生参与这个项目。“体育教育也是教育，要切实摸索出用户需要什么。学校不仅需要成绩，更需要真正让学生受益的项目。”陈新说。截至目前，旱地冰球已经进入28个省市的100多所大学和2000多所小学。

陈新的身份很多元，从足球和跆拳道运动员，到大学教师，再到体育创业者，是什么力量让她在体育这条路上一直走下去？她告诉记者，是一份使命感，想赋能青少年参与体育运动健康成长，想让更多人拥有健康的生活理念。“体育带给我精彩人生，我要把这样的心情传递给更多人。”陈新说。

创业导师关雪峰点评：体育创业是没有门槛、没有壁垒的，拼的都是积累。通过这次的推介会路演，能感受到运动员创业比较专注，脚踏实地做事，但是体育产业是非常综合的服务，绝大多数创业的运动员不懂如何进行产品体系规划，还需要进一步学习品牌塑造、传播、活动、营销、变现的操作及商业化操作运作模式。未来希望他们在这些方面继续提升。

运动员转型高质量就业，他们这样说

运动员退役后需要面对新的挑战和机遇，适应新的生活方式，寻找新的职业方向和实现自己的人生价值。哪些因素影响了运动员高质量就业？改变影响因素还需要哪些服务保障支持？如何进一步拓展运动员的就业路径？专家学者和运动员提出了自己的观点。

钟秉枢：职业运动生涯总有一天会走到尽头，关键在于尽头来临的时候是否做好了准备。运动员转型期间可能会面临一系列变化，包括人际关系、社会关系、认知度、经济状态、生活方式等，不要畏惧这些变化，因为运动员自身拥有体育带来的先天优势，拥有中华体育精神做支撑，坚韧不拔、勇于拼搏等优秀品质都可以转移到新生活中，提前做好就业准备，顺利完成过渡。另外，我们还需要按照国家体育总局要求建立一个体系帮助运动员，整合资源、建立平台、拓展渠道、协调岗位、组织培训、提供信息、开展咨询、完善措施、就业推荐、创业扶持、制定规划，最终增强运动员的就业信心。

陈李翔：退役运动员要充分发挥自己的技能优势去转型就业。一是可继承技能，依托原有运动技能再就业，比如从事教练员、裁判员、体育教师等工作。二是可融合技能，依托运动生涯中积累的专业技能，与健康、休闲等产业相结合，形成新的工作技能。三是可迁移技能，依托运动生涯中积累的关键技能，向自己有兴趣、有志向发展的专业领域拓展，迎来属于自己的第二个职业发展春天。

唐炎：运动员转型高质量发展要具备两个大前提，一是有业可就，二是有能力就业。目前来看，缺的不是就业岗位，而是运动员的自身能力素质。对运动员来说，我认为一方面要通过政策的落实保障他们接受完整的教育；另一方面，我觉得专业的人要干专业的事，所以退役运动员就业的主战场大多数还是在体育领域。这就需要通过全社会的努力培育更繁荣的体育市场，打造更有活力的体育产业，这样才能为运动员提供更多的就业岗位和机会，让他们在体育领域扎根。

卞蓓莉：我们在做运动员的时候是一名专才，但要想当好创业者，就需要通过全方位的学习成长为通才。另外，创业的成功离不开一个优秀的团队。现在我的团队里有一半的成员是退役运动员，吸纳优秀的退役运动员就业是我们双方努力的成果。一方面，运动员应该尽早做职业规划，找机会接近社会，“下场”做体验，寻找适合自己的方向。而用人单位也需要告诉运动员这项工作的具体内容，以及需要具备什么特质的人来参与，这样有利于运动员更有目的性地找工作，而不是盲目的。

杨秀丽：对于运动员来说，退役前后的个人综合能力提升非常重要。我们在运动员职业生涯中掌握了各种技能和知识，包括运动技能、技术分析、比赛战略策略，退役后则需要掌握一些新的技能和知识，以适应新的职业和生活方式，这些技能和知识可能包括语言沟通技能、计算机技能、写作技能、领导力和管理技能等。以我个人的经历来讲，运动员在役期间就应该通过接受教育和学习来提升自己的技能和知识，退役后也要终身学习。