

川浙试点共建国家队 从“塔尖突破”到“生态重构”

黄江惟

当成都世界运动会壁球馆里的体验人群排起长队，当杭州亚运会板球场上的跨地区跨项运动员开始训练——这两个新兴奥运项目热闹场景的背后，是中国竞技体育管理体制改革的深层探索。《合作组建国家高水平运动队管理办法（试行）》落地以来，壁球、板球两个项目正以委托承办的全新模式，撬动从国家队组建到项目生态的全链条重构。

改革破题：为什么是四川壁球、浙江板球？

“选这两个项目试点，不是偶然。”国家体育总局小球运动管理中心运动一部部长王鼎坦言，2023年国际奥委会宣布壁球、T20板球进入2028年洛杉矶奥运会，这两个“新面孔”成为改革的试验田。壁球和板球项目在我国基础薄弱也无“历史包袱”，适合探索改革发展新路径。此外，壁球、板球尚未进入全国运动会，各地区没有考核压力，反而能轻装上阵。这种“白纸状态”，让“委托承办”、多元参与得以较为顺畅地落地。

四川与浙江的人选，各有逻辑。四川在自由式小轮车等新兴项目上有成功经验，2024年巴黎奥运会自由式小轮车斩获金牌证明了其整合资源的能力。“四川有奥运会备战经历，这对2028年壁球备战最有价值。”王鼎强调。浙江则凭借板球基础与资源优势以及经济大省的担当脱颖而出。早在2006年，临海市台州学院附属中学邵家渡学校建立板球队，累计为国家队输送18名运动员；浙江工业大学屏峰校区板球场是杭州亚运会板球项目的比赛场地，是中国建筑面积最大的板球场馆，能够承接国家队比赛和集训的任务。“浙江投入力度很大，场地建设联动了省、市、县三级政府与高校。”国家体育总局小球运动管理中心运动二部副部长于晗介绍，台州临海的板球训练基地规划了国际标准场地与室内训练馆，预计明年完工。

四川壁球：借势而起 发展迅速

在成都双流区，一片占地119亩的工地正加紧施工。这里将建成四川壁球的“大本营”——20片国际标准训练场

地、2片认证比赛场地，配套AI智能训练中心与运动生物力学实验室，2025年底竣工后，将成为国际顶尖的壁球基地。

成都世运会带火了壁球项目，这种热度源于改革带来的连锁反应。2024年1月起，四川输送多名运动员进入国家集训队，更通过跨项选拔，让羽毛球、网球选手快速转型。“跨项运动员适应速度惊人，再加上U13、U11年龄段的青少年苗子，8年后会有质的飞跃。”王鼎表示。

壁球参考了自由式小轮车的奥运备战经验。四川建立了“双轨制国家队”，通过升降级动态调整阵容，还将组建由外籍顶级教练领衔的复合型团队，引入AI辅助训练系统，并计划赴埃及、马来西亚等地外训。四川还制定了“积分+赛事成绩”的透明选拔标准。

这种开放姿态激活了项目生态。四川已建立“壁选未来”青少年海外赛训扶持基金及海外俱乐部，未来将积极开展国际交流与合作，拓宽运动员国际视野，学习借鉴国际先进训练理念和方法，推动优秀人才引进。

浙江板球：精耕细作的“慢功夫”

与壁球的快速起势不同，板球队队伍建设走的是长线布局路线。在浙江工业大学的板球场上，队员中既有浙江本土选手，也有跨省运动员。“我们完成了首轮全国选拔，接下来还要从棒垒球、田径项目跨界选材。”于晗介绍道。

这种耐心源于板球的项目特性。“集体球类项目，又是印度、巴基斯坦、澳大利亚、英国等国的传统强项，很难一蹴而就。”于晗坦言，板球队队的目标很清晰：2028年女子进世界前12、男子进前40，真正发力在2032年澳大利亚布里斯班奥运周期。为实现这个目标，浙江构建了“四方协作”机制——省体育局牵头，台州市政府、浙江工业大学、临海市共同参与，形成从场地到人才的全保障体系。人才培养方面采取体教融合路径。台州临海的中小学校板球传统被进一步强化；温岭大溪三中作为“国家板球培训学校”，已建立小学到高中的一条龙训练体系；浙江工业大学开设板球选修课，成为高校人才储备库。

浙江更长远的规划是打造台州成为“中国板球之城”，联动文旅、教育资

源，让板球成为台州的城市名片。同时，浙江积极推进运动员职业生涯与人生规划相结合，努力解决运动员的后顾之忧；深化体教融合发展，畅通小学、初中、高中一条龙学训体系，培养板球项目后备人才，完善人才梯队建设。

改革深水区：突破与挑战并存

两个国家队共建试点已运行了一段时间，改革的成效与挑战同时显现。“委托承办”让地方积极性被充分激活，两地的青少年参与人数直线上升，项目生态初步形成。

北京体育大学管理学院院长、教授黄海燕表示，“最大的变化是权责明晰了。”据黄海燕介绍，此次改革的核心在于国家队组建模式的创新，主要包含“联建共建”和“委托承办”两类方式。其中，“联建共建”是在原有地方与项目中心合作基础上的规范升级，针对过去各地实践中“五花八门、效率参差”的问题，通过统一标准提升合作效能；“委托承办”则是此次改革的重大突破，将国家队组建、国家队的市场开发、国际赛事申办举办等核心权利从项目中心让渡给地方，相关中心协会仅承担监督指导职责，让承接方成为国家队“实质性主体”。以四川省承办壁球国家队为例，其不仅获得组队、参赛、办赛权，还可围



中国队运动员殷子媛在世运会壁球比赛中。新华社记者 李旭伦 摄

创新国家队合作组建模式 赋能竞技体育改革发展

黄海燕

党的二十届三中全会作出了改革完善竞技体育管理体制和运行机制的战略部署。作为我国竞技体育发展的“塔尖”，如何创新改革国家高水平运动队组建模式，已成为当前竞技体育领域的关键议题。近日，体育总局印发《合作组建国家高水平运动队管理办法（试行）》（以下简称《办法》），首次将合作组建国家高水平运动队分为联建共建、委托承办两类，并以明确国家高水平运动队各项权利和责任边界为主线，针对合作模式、合作流程、合作管理等进行详细的制度设计，对于提升国家高水平运动队发展质效、赋能竞技体育改革发展具有积极意义。

一、多方合作已成为竞技体育备战的重要支撑

多方合作开展竞技体育备战能够增加社会资源在竞技体育领域的总投入，强化训练和参赛保障，提升备战效能。近年来，我国秉持“开门办体育”的理念，不断完善社会力量参与体育事业的制度体系，多元主体在竞技体育人才培养中取得了显著成效。

在国家层面，国家高水平运动队的组建与发展模式正发生深刻变化，地方各级人民政府、各级各类学校、社会组织、企事业单位等主体日渐成为竞技体育备战的重要支撑。在巴黎奥运会周期，中国自行车运动协会与四川省体育

局合作共建中国自由式小轮车队，探索形成“国省共建”备战新模式，取得自由式小轮车奥运金牌历史性突破。当前，合作组建国家高水平运动队蓬勃开展，目前正在开展合作组建的国家高水平运动队数量众多，资源共享、优势互补的格局初步形成。在地方层面，省队市办、企业投入等多样化的合作模式层出不穷且不断创新，为竞技体育的发展增添了新的活力与动力。上海、四川、浙江等省市已针对高水平运动队的多方合作制定相关政策文件，为合作开展提供制度保障。

总体来看，近几年国家、地方在合作组建高水平运动队领域的创新探索，充分证明调动社会各方力量、推动开放办体育和国家队办队模式创新，是深化体育改革的必然要求。在此背景下，制定出台《办法》，将有力提升合作组建国家高水平运动队科学化、标准化、规范化水平，对于优化完善新型人才培养体系、探索创建新型举国体制，具有重大战略意义。

二、多元开放是《办法》制定的主要思路

《办法》全面吸收了国家、地方合作组建高水平运动队的实践经验，以发挥新型举国体制优势为主要导向，坚持开门、开放办竞技体育，旨在向地方政府、社会组织、市场主体放权赋能，充分激发全社会办体育的积极性，加快形成更加多元、更加开放、充满活

力的体制机制。

一方面，合作的范围更加多元开放。《办法》明确各级地方人民政府、体育行政部门、各级各类学校、社会组织及其他企事业单位等均可参与国家高水平运动队的合作组建工作，且进一步放宽了申报基础条件要求，拓展了国家高水平运动队的合作空间。同时《办法》全面考虑了个人项目和集体项目的不同特点和需求，在国家高水平运动队的组建形式上，既包括了集体项目的整体队伍形式，也包括了个人项目的小项队组形式，各奥运项目均可适用于本《办法》，为后续在更多项目中开展合作提供了有力支撑。

另一方面，合作的模式更加多元开放。《办法》结合运动项目备战特点，首次将合作组建国家高水平运动队细分为联建共建和委托承办两类。其中，联建共建类是合作组建国家高水平运动队的“常规模式”，合作由项目管理单位发起和负责，支持采用多种方式与地方各级人民政府、地方各级体育行政部门、各级各类学校、社会组织、企事业单位开展合作，发挥各类主体资源优势为奥运备战服务。委托承办类是《办法》提出的队伍组建新形式，主要针对国内普及程度不高、发展基础薄弱或长期落后没有突破的项目，合作机构原则上为省级体育行政部门。此类合作的主要特点是项目管理单位将向合作机构转让国家队组建、参赛、市场开发及国际赛事申办举办等相

绕国家队进行市场开发，通过顶层资源带动全省壁球运动发展；浙江承办的板球国家队充分调动省内资源攻关，展现出地方主体的创新活力。

过去中心管队时，地方参与度有限；现在四川、浙江把国家队当“自己的事”，动力完全不同。四川为壁球制定了2032年人才储备计划，浙江则将板球纳入体育强省建设规划。“这种长周期投入，是过去比较难看到的。”黄海燕说。不过，操作层面的挑战不容忽视，像场地不足是共性问题，而硬件短板的改进需要时间。

对于未来，试点项目有清晰的发展路径。四川计划举办中国公开赛、东亚锦标赛等国际赛事，浙江则瞄准板球职业联赛，通过赛事造血，让项目发展可持续。更重要的是，两地的探索正为今后其他项目的国家队共建提供借鉴，确保改革行稳致远。

从成都的壁球馆到杭州的板球场，这场以“委托承办”为核心的改革，正在书写竞技体育的新叙事。当地方活力、社会力量与国家目标形成合力，当“塔尖”的国家队改革带动项目生态重构，中国竞技体育的多元发展之路正逐步清晰。“改革需要魄力，更需要耐心，现在正在做的，是为中国体育闯一条新路。”黄海燕说。

“跟着跆拳道去旅行” 全民健身系列活动走进山西代县

本报讯 中国跆拳道2025年“跟着跆拳道去旅行”全民健身系列活动（代县站）日前在山西忻州代县举办。

在系列活动启动仪式上，来自山西省跆拳道青年队及夏县的60余名青少年跆拳道精英组成的表演团，以精湛的表演为本次全民健身活动拉开帷幕。总局拳跆中心负责人代表中国跆拳道协会等单位向代县五中小学部、代县跆拳道馆赠送体育用品，将关爱与支持精准送达基层体育教培一线。

活动前后，表演团在当地绕羊摔跤比赛赛场进行了表演，展示了跆拳道项目魅力，

（苏 畅）

游泳世青赛首日中国队收获1金1铜

本报讯 北京时间8月20日，在罗马尼亚奥托佩尼举行的2025世界青年游泳锦标赛的首日比拼中，中国游泳队拿下1金1铜。

由于世青赛举办时间较短，此前中国队在世青赛历史上一共获得6枚金牌，都是个人金牌。女子4×200米自由泳接力决赛中，由严宛珊、龚真琦、罗名钰和杨佩琪组成的中国队以7分51秒59的成绩，力压美国队夺冠，不仅拿下本届世青赛首金，也实现了中国游泳队世青赛接

力金牌零的突破。中国队的这个成绩，距离打破世青赛纪录仅差0.12秒。

“这是一个激动人心的夜晚，是激动人心的决赛。我们非常高兴能赢，感谢我们的教练和团队！”夺冠后，罗名钰表示。她还感谢了大家的支持，表示她和队友们都会继续加油。

此外，在男子400米自由泳决赛中，17岁的徐海博游出3分47秒73的个人最好成绩获得铜牌。

（李东辉）

射击亚锦赛 马千珂/张益梵射落10米气手枪混团金牌

本报讯 北京时间8月20日，第16届射击亚锦赛10米气手枪混合团体金牌赛上演了一场跌宕起伏的中韩对决，最终中国选手马千珂/张益梵以大比分16比12战胜韩国组合柳贤英/李元昊，站上10米气手枪混合团体最高领奖台。

经过了资格赛的比拼，韩国二队和中国二队排名资格赛前两名，进入金牌赛。中国组合在开局的前两组射击就给了对手一个“下马威”，连得4分。韩国队不甘示弱，在第三组射击以0.2环的优势拿下2分。此后两队比分交替上升，直至6比6打平。这时中国队请求暂停，但是没能阻挡韩国队的得分势头，韩国队连赢两局，将比分改写为10比6。第9组射击，韩国队男选手李元昊出现起伏，打出8.7环，中国队的两名选手

状态有所回暖，都打出了10环以上的成绩，将比分追至8比10。之后一组射击，韩国队再拿2分，将分差再次扩大至4分。随后中国队再也没有给对手得分机会，当对手打出高环数时，中国队顶住压力，同样以高环数还以颜色，尤其是张益梵在最后的追分时刻两次打出10.8环，给中国队的胜利奠定了基础。10比12、12比12、14比12……进入第14组射击，手握赛点的马千珂、张益梵分别打出9.5环、10.2环，以19.7环比19.3环再得2分，射落了这枚10米气手枪混合团体金牌。

本场比赛过后，马千珂成为本届亚锦赛10米气手枪女子个人、女子团体、混合团体“三金王”，张益梵也在10米气手枪男子团体夺冠之后再入一金。

（梁 琰）

射击亚锦赛飞碟项目 中国队收获两金一银

本报讯 北京时间8月20日，第16届射击亚锦赛飞碟项目进入第一个决赛日，中国选手江伊婷在飞碟女子双向决赛中中以57中射落金牌，并追平了由自己保持的飞碟女子双向决赛世界青年纪录，车雨霏以1中之差摘银。此外，中国女队在资格赛打出了342中的总成绩，一举摘得飞碟女子双向团体金牌。

团体赛成绩根据资格赛三名运动员成绩之和进行排名，中国队的三位姑娘江伊婷、车雨霏、高金梅在资格赛分别打出117中、115中和110中，以342中获得总成绩冠军。江伊婷、车雨霏在资格赛排名前两位晋级决赛。

到了决赛，江伊婷前半程的

发挥十分稳定，前35靶全部命中，直到第36靶才第一次脱靶，50靶之后她的成绩为47中。车雨霏在前20靶有两次脱靶，但她在之后的30靶打出了全中。50靶过后，场上仅剩两名中国选手，车雨霏以48中排名第一，江伊婷打出了47中，排在第二名。最后10发射击，车雨霏没能把握住领先优势，两次脱靶，江伊婷则打出全中，后者最终以57中的成绩夺冠，同时追平了由自己保持的飞碟女子双向决赛世界青年纪录。江伊婷此前在亚锦赛两次登上最高领奖台，都是在飞碟双向混合团体项目，这次的飞碟女子双向金牌是江伊婷在亚锦赛收获的首枚个人项目金牌。

（梁 琰）

（作者为北京体育大学管理学院院长）