

规范国家队合作组建流程 提升竞技体育发展质效

刘蔚宇

充分调动社会各方面力量，推动开放办体育和国家队办队模式创新，能够有效提升竞技体育领域社会总投入，优化国家、地方在竞技体育发展中的竞合关系，对于改革完善竞技体育管理体制与运行机制具有重要战略意义。高水平的创新需要高标准的管理作为支撑，近日出台的《合作组建国家高水平运动队管理办法(试行)》(以下简称《办法》)围绕合作全流程构建了完整的管理闭环，将推动合作组建国家高水平运动队相关工作健康可持续发展，促进竞技体育的创新与规范良性互动。

一、规范合作组建工作具有迫切性和必要性

当前，合作组建国家高水平运动队蓬勃开展，目前正在开展合作组建的国家高水平运动队数量众多，主要包括传统的联建共建模式，以及以壁球、板球为试点的委托承办改革，呈现出多元化发展态势，资源共享、优势互补的格局初步形成。但应当看到，现有合作普遍存在合作主体责任边界模糊、社会力量专业能力参差不齐、考核评估机制不健全、资源整合效率不高等问题，这些问题一定程度上制约了合作效能的提升。同时，通过对国家高水平运动队合作组建情况进行调研发现，不同项目管理单位对于合作组建国家高水平运动队的主要目的理解不一，这可能导致合作组建工作目的偏离整合优

质资源、服务奥运备战的初衷，不利于合作工作的长期可持续发展。从地方实践来看，加强制度化管理是提升合作组建高水平运动队规范化水平的必由之路，如上海、浙江、四川等省市陆续出台联办高水平运动队管理办法，为合作工作提供规范指引。综合来看，以规范管理为导向，制定出台合作组建国家高水平运动队管理文件，具有相当的迫切性和必要性。

二、构建“合作申报—过程管理—考核评估”管理闭环

《办法》坚持问题导向和目标导向相结合，针对合作申报、过程管理、考核评估等环节构建管理闭环，进一步明确各方管理责任。《办法》明确合作组建国家(集训)队(组)的合同周期一般不超过4年，并与奥运周期保持一致；合作组建国家青年(集训)队(组)、国家少年(集训)队(组)的单个合同周期一般不超过8年，从总体上确保合作工作与奥运备战方向相统一。在合作申报方面，《办法》对于申报基础条件仅明确总的方向，放宽对具体指标的要求，体现开放办体育理念；同时，《办法》提出要建立合作组建国家高水平运动队公开发布制度，并对材料申报、合作机构评审、合同签订等具体工作进行了一系列制度安排，确保合作有关工作规范、有序开展。在过程管理方面，《办法》提出，项目管理单位要依据合同约定，严格履行各项职责义务，对目标任务完成情况进行考核评估并提出工作意见，以此确保各项合同约定

落到实处，进一步提升合作质量。在考核评估方面，《办法》提出要建立阶段性考核、周期考核、中期评估的机制，动态调整合作策略，确保合作机构保持高效运作。同时，《办法》提出要建立合作退出机制，明确了触发退出机制的情形；要完善沟通机制，针对重大突发事件、疑难敏感事项，以及新情况新问题，应当由项目管理单位与合作机构及时协商妥处相关事宜，并按规定向体育总局请示报告，进一步提升对于合作组建国家高水平运动队相关工作的风险管控能力。

三、以管理闭环促进合作组建工作良性循环

国家队组建模式的调整是竞技体育管理体制和运行机制改革的核心要件。下一步，应当加快落实《办法》中相关管理要求，压实项目管理单位、合作机构的相关管理职责，确保各项合作工作规范开展。同时，国家队合作组建模式的创新是一项复杂的系统工程，还涉及一系列相关体系的调整，这不是在现有体系上打几个补丁，而是系统性、整体性的优化甚至重构。面向未来，还需结合各项合作工作实际开展情况，针对经费分担、奖励下达、外事衔接、反兴奋剂体系构建、国省利益协调统一等重点问题展开更加深入的研究，不断完善制度设计，逐步形成以《办法》为核心的国家高水平运动队合作组建管理制度体系，推动竞技体育发展质效不断提升。

(作者单位为北京体育大学管理学院)

辽宁鞍山——

“奥运冠军之城”再掀全民乒乓热潮

(上接第一版)

铁西区新开街花园是个面积不大的口袋公园，在公园一侧设置了乒乓球场，里面有5张球台。别小看这小小一隅，承载了周边繁荣街道六街口社区居民对乒乓球大大的热爱。居民从家到这里只需几分钟，还有位90多岁的老爷子每天都来这里打球。75岁的姜有威是站长，他家与球场隔着两栋楼，随叫随到。

“国球进公园”活动去年在这里也举行了一站比赛，街道、社区十分支持，现在还计划根据居民、球友们的需求给球场修补地面，进一步完善球场的健身服务功能。

上下齐心共建共治共享

鞍山乒乓球氛围浓厚，像品牌活动“万人千台”已举办了19届。而“国球两进”活动再次掀起鞍山全民乒乓的热潮。去年举办的中国乒协首届“国球进公园”系列赛事活动走进鞍山的10个公园，参赛人数超过2700人，实现了鞍山市户外乒乓球活动的新突破。

除了有乒乓球传统，政府主导、多部门联动支持之外，一群热爱乒乓球、热心奉献的人也是推动鞍山乒乓球事业蓬勃发展的关键因素。

鞍山市乒协主席石海梅对乒乓球站点如数家珍，她常常为了筹办活动比赛忙到后半夜。为了给几个公园顺利安装夜间照明灯，市乒协常务副主席李阳东甚至还找自己的朋友提供帮助。市户外乒乓球活动总站站长孙海涛连起各个站点，为大家排忧解难。

“国球进公园”活动虽然是一项业余乒乓球爱好者的比赛，但鞍山市乒协把它做得如专业比赛一般规范。不仅有像专业比赛一样的秩序册，开幕式上的运动员入场、运动员和裁判员宣誓、乒乓球拍操表演等环节也都彰显着他们的用心。裁判队伍也是一大亮点，180余名裁判员中有3名国际级裁判员，3名国家级裁判员经常在群众比赛中执裁。国际级裁判张峰经常负责编排工作，面对动辄上千人的庞大参赛人群，他坦言工作量和难度比专业比赛大多了，因为要优化赛程避免让运动员连场，尤其是年龄较大的参赛运动员要安排好间歇休息时间。在执裁过程中，裁判们也会为球友们普及一些专业的乒乓球参赛知识。

在东山风景区站点，73岁的站长曲武从2012年球场安装球台第一天就在这里打球。为不断提升球场设施条件，他和球友们一起修整地面、安装围网等，并集资购置了8张球台。曲武还有项让人称赞的技能——喷漆水平了得，老旧的球台通过他的手总能“焕然一新”。孟泰公园乒乓球站副站长王洪利为了让场地灯光安装万无一失，与安装工人一起冒雨调整了三次。图什么？大家不约而同给出了一样的答案：“图个快乐！看到大家享受其中，所有付出都值得！”如今，鞍山各大乒乓球站点已成为凝聚广大球友的“家”，传递了正能量，营造了积极向上的社会氛围。

10个户外乒乓球站点都建立健全了组织机构，培养壮大了骨干力量，大家无私奉献于公益事业，人人尽责维护这个共同的“家”。站长们和热心的志愿者们常被称作“球场雷锋”，他们或自掏腰包更新设施、买比赛奖品，或轮班打扫球场卫生，事无巨细为球场忙前忙后。各站点也是人才济济，唱歌、跳舞好的就组队参加演出，书法好的就在站点的小黑板上一展才华，文采飞扬的就把站点的好人好事编成诗进行传播。

“‘国球两进’活动进一步推动了鞍山乒乓球运动的发展。”石海梅表示，“草根赛事得民心。‘国球进公园’比赛已成为鞍山乒乓球赛事的一大亮点，广大乒乓球爱好者积极参与，到今年参与的人更多了、范围更广了，从5岁的幼儿到80多岁的老人都踊跃报名参赛。去年的活动，鞍山市的参赛人数、球台总数和参赛组别等都在全国名列前茅。今年我们在总结去年工作基础上，继续加大‘国球两进’比赛的力度，再掀全民乒乓热潮。”



本报记者 李雪颖摄

本报记者 丰佳佳

以体育赋能“绿水青山”转化“金山银山”，助力小城崇义绘就发展新画卷。8月21日至22日，由国家体育总局体育经济司指导，中国体育用品业联合会(以下简称“联合会”)及其社会责任工作委员会携手江西省体育局、崇义县人民政府共同组织的体育产业公益交流活动暨江西省体育产业招商推介会(崇义站)在江西省赣州市崇义县举行。

聚焦崇义独特的生态禀赋，切合地方实际发展需求，活动邀请户外运动领域专家学者、组织涵盖制造、赛事、培训、文旅等全产业链的40余家会员企业与当地对接，通过招商推介会、项目实地考察、业务交流研讨等方式，力促多元合作项目落地，为崇义县乃至江西省的体育产业发展注入新活力。

体育是经济社会发展的重要动力，体育产业在拉动经济增长、调整产业结构、助力乡村振兴等方面发挥着越来越重要的作用。国家体育总局体育经济司司长杨雪鹤表示，近年来，通过体育搭台、多业联动的模式创新，越来越多的地区把体育产业作为促进消费、拉动增长的重要手段。崇义自然资源丰富，文化底蕴深厚，在发展体育产业方面具有天然的优势和条件。本次活动搭建了“政府引导、协会推动、企业主体”

促进体育资源转化为小城经济增长新动能——体育产业公益交流活动走进江西崇义

的对接平台，是发挥体育多元价值和功能，推动乡村振兴取得新进展、优化调整产业链的重要举措。希望大家借此机会，加强资源对接，推动项目落地，探索一条将对口支援工作与体育产业发展相结合的新模式、新路径。

江西省体育局党组书记、局长李小平表示，近年来，江西省体育局通过出政策、搭平台、创品牌、促融合、夯基础等举措，推动江西体育产业快速发展，2024年，江西省体育产业总规模达2002.86亿元，体育消费总规模已突破千亿元。自2014年对口支援崇义以来，国家体育总局始终心系老区、情牵崇义，在项目、资金、人才、政策等方面给予了全方位、大力度的支持，为崇义县体育事业发展注入了强劲动力。

在招商推介会上，当地筛选推出一批特色体育资源项目，期望与联合会、各位企业家、专家学者携手共进，在赛事运营、品牌打造、人才培养、科技创新等方面开展深度合作，将体育资源转化为惠及民生的蓬勃动能。崇义县、新余高新区、鹰潭月湖区、赣州龙南市、吉安万安县等地进行体育资

第33届中日韩青少年运动会开幕

本报讯 8月24日，第33届中日韩青少年运动会开幕式在内蒙古包头举行。国家体育总局副局长、党组成员张家胜出席开幕式并致辞，内蒙古自治区党委常委、包头市委书记陈之常，内蒙古自治区副主席孙俊青出席开幕式。

开幕式上，张家胜表示，中日韩青少年运动会自创办以来，始终以“友谊、进步、未来”为宗旨，已经成为青少年切磋技艺、友好交流的重要平台，为提升青少年运动员竞技水平、发现培养优秀后备人才、加强三国体育交流、增进青少年之间的了解和友谊发挥了重要的作用。

包头市委副书记、市长孟庆维，日本体育代表团团长森冈裕策、韩国体育代表团团长金娜美先后致辞。随后，三国运动员代表上台宣誓。参会嘉宾与中日韩三国代表团团长、包头代表团团长共同启动本届运动会。现场还进行了以“筑梦未来·活力包头”为主题的表演。

本次运动会会有来自中日韩三国近千名运动员参加11个项目的比赛。期间，还将组织他们参观包头博物馆和赛罕塔拉城中草药园，感受包头的人文历史和风土人情。

(顾 宁)

山东创新举办智力运动会

本报讯 为期8天的山东省第二届智力运动会日前在滨州落幕。本届智运会共设置围棋、国际象棋、中国象棋、国际跳棋、五子棋、桥牌、魔方、够级等8个大项、84个小项，吸引了来自全省各地1341名运动员参赛，参赛规模比上届增加40%。本届智运会坚持创新引领、融合赋能，亮点纷呈。

在办赛机制上，本届智运会打破地域壁垒，通过市县联办实现“全域协同”，科学布局赛区功能，将赛事资源精准下沉至基层，充分调动县域办赛积极性，实现赛事影响力的深度辐射与全域覆盖。

在文化铸魂上，深挖齐鲁文化基因，将“鲁慧擎山”的理念贯穿赛事全程，以“山海河圣”的齐鲁形象诠释文脉传承，结合地域特色历史和特色产物，打造了独具匠心的智运会文化标识符号，让智运会“文化代言团”跃然而出。

在赛事经济上，创新打造“赛事+科技+文旅+商贸”七大联动板

块，同步推出“好运山东 遍享滨州”九九黄河智创嘉年华活动，通过“智享、康享、育享、玩享、购享、吃享、听享”七大板块，构建沉浸式体验的多维场景和多元空间。千架无人机编队以天为幕，绘就科技与人文交融的壮美画卷，成功实践“赛展结合、以赛促产”的融合新模式，成为探索文体旅商深度融合的生动缩影。

在全民共享上，践行“全龄友好、包容共享”理念，创新设立“家智超联赛”，让智力运动成为亲情互动与家庭教育的新场景；举办“残健融合”志愿服务活动，特别关注特殊群体的参与权利，彰显“一个都不能少”的办赛温度。

本届智力运动会创新举办，有力促进了山东省智力运动的普及推广，带动更多群众参与到智力运动中来，让智慧博弈从竞技场延伸至百姓生活，升华为凝聚社会和谐、提升人民幸福感、助推经济社会发展的蓬勃力量。

(张军 史文平 王强)

(上接第一版)

苏州市县两级将紧密联动、协同发力，打造分会场，将策划“冠军进校园”“分会场主题联动”“体育促消费”等一系列活动。苏州展台也将继续亮相两个博览会，立体展现苏州文旅深度融合、户外运动蓬勃兴盛的发展图景，将苏州古韵与活力交织的城市特色呈现给广大观众。

苏州国际展览中心集团有限公司负责人介绍，苏州国展集团作为2025两个博览会的承办单位之一，为进一步提升观众参与度与体验感，一方面展品矩阵精准扩容，

以多元优质产品供给，助力群众消费品质升级，满足多样化体育消费需求；另一方面互动体验沉浸升级，推出主题集卡活动，引导观众沉浸式探索，深度感受体育文化与旅游氛围。

中国体育文化博览会由国家体育总局、中国奥委会主办，中国体育旅游博览会由中华全国体育总会、中国奥委会、中国旅游协会主办。2025两个博览会由国家体育总局体育文化发展中心、苏州市人民政府、苏州国际展览中心集团有限公司承办。

(冯 蕾)