

明晰国家队合作组建权责 打造奥运备战新范式

韩佩孜

国家体育总局近日印发《合作组建国家高水平运动队管理办法（试行）》（以下简称《办法》），旨在明晰国家队合作组建各方权责，坚持开门、开放办竞技体育，统筹调动各类优质资源，推动建立科学、规范、标准的管理模式，打造更加高效、协同、有活力的奥运备战新格局，对于健全新型人才培养体系、提升国家队建设质量和备战效能，深化竞技体育体制机制改革具有重要意义。

一、明晰合作组建形式，规范国家队备战组织模式

近年来，通过多方合作组建的国家高水平运动队在数量上已初具规模，但由于缺乏统一的规范性文件，各方对合作组建国家队的宗旨理解不一，相关工作也面临一定的风险。为此，加快推进管理工作的规范化、制度化已势在必行。从政策设计逻辑上看，在充分释放资源活力、开放多元竞争、激发各方积极性同时，注重规范管理与风险防控，是《办法》贯穿始终的核心主线。围绕上述目标导向，《办法》将合作组建国家高水平运动队划分为联建共建和委托承办两类基本形式，体现出因项制宜、分类推进、协同治理的制度理念。

其中，联建共建类合作是目前普遍采用的组队模式。《办法》明确，该类合作由项目管理单位发起。队伍管理的第一责任由项目管理单位与合作机构根据合同约定共同承担，原则上“责随队（组）走”，并通过与地方各级人民政府、体育行政部门、学校、社会组织及企事业单位等多元主体的

合作，广泛调动资源、整合优势，实现“用其所长、不拘一格”，以多元协作助力国家队备战奥运。

委托承办类合作是《办法》提出的新型组队模式，指项目管理单位委托合作机构承办国家队，并转让组建、参赛、市场开发及国际赛事申办举办等相关权利。该模式主要面向国内普及率低、发展基础薄弱或长期缺乏突破的项目，由合作机构作为队伍管理的第一责任单位。在明确权责基础上，委托承办类合作有助于推动项目管理单位从“办队”向“管队”转型，提升属地政府在奥运备战体系中的参与感、荣誉感和责任感。通过一个或两个奥运周期的重点扶持，培育一批具备承载能力的省级单位，形成“独当一面”的项目备战能力，从而更好地发挥我国人口规模大、地域分布广、地方资源丰富和科技创新能力强的综合优势，构建充满活力、竞争有序、协作高效的奥运备战新格局。

二、明晰相关主体责任分工，构建全过程闭环管理模式

在多方合作组建国家高水平运动队逐步推广背景下，运动队管理工作面临着主体多元、责任交织、环节繁杂等现实挑战。《办法》聚焦这一治理难题，坚持系统观念，明确相关主体责任、细化任务分工，推动建立权责明晰、运行闭环、协同高效的管理模式。

立足制度顶层设计，《办法》在第二章对国家体育总局、项目管理单位、省级体育行政部门以及社会力量的职责分工进行了系统阐述。其中，体育总局承担合作组建工作的宏观管理和制度引领职责，统筹政策制

定、机制设计及协调、监督与业务指导工作；项目管理单位作为合作组建国家高水平运动队的签约方，在制度建设、组织运行、任务推进和考核评估等方面发挥核心作用；省级体育行政部门依据合同约定，承担属地管理责任，在资源整合和多元协同中提供重要支撑；社会组织和企事业单位依托自身资源优势，积极参与运动员选拔输送、训练保障、经费投入、市场开发等工作，在合作组建过程中发挥关键的补充与协同功能。这一制度安排，不仅有效回应了当前合作组建国家队过程中多元主体职责不清、运行机制不畅等现实问题，更推动了国家队管理体系向计划、组织、实施、控制、监督各环节协同衔接的全过程闭环管理转型，增强了治理的系统性、规范性与可控性。

三、明晰参与各方权利义务，构建全链条协同备战模式

《办法》第五章以权利与义务为核心切入点，对联建共建和委托承办两类合作形式作出区分，有效激发各方主体积极性，为构建责权利清晰、活力开放的国家队组建机制奠定了制度基础。

在联建共建模式中，项目管理单位作为权责核心，负责队伍组建、国际参赛、外事管理、监督检查、市场开发等工作，并在集中训练时承担队伍管理的第一责任。合作机构则依据合同框架享有协同参与权，积极配合项目管理单位做好有关工作，并承担配合执行、综合保障和加强属地政府支持等相关义务。在分散训练阶段，合作机构承担队伍管理的第一责任。这种模式下，权利与义务的分配呈现

“核心集中、协同分担”的特点，项目管理单位对队伍建设负总责，多方通过协同履行义务实现权利共享。

而委托承办模式在权责体系上实现了重构。从权利层面看，项目管理单位将国家队的组建、参赛、市场开发、国际赛事申办等核心权利，以制度化方式委托具备条件的合作机构行使，使承办单位成为日常管理与商业开发等工作的实际权利主体。从义务层面看，承办单位须全面承担队伍管理的首要职责，履行相关义务，并通过多方共建、联合培养、权益开发等形式，积极与地方体育行政部门、人民政府、科研机构和社会力量开展协作，构建多层次、多元化的综合保障体系。与此同时，项目管理单位履行提供政策指导、服务支持和考核监督等义务，确保了权责匹配、衔接有效。

建立多元化、规范化的国家队合作组建与管理模式，是新时代深化竞技体育体制机制改革、提升国家队治理效能的重要抓手。《办法》的出台，针对实践中存在的制度空白、标准缺失、职责不清等问题，系统构建了国家队合作组建的基本框架与运行机制，填补了政策层面的关键缺口。面向未来，要实现组建模式的持续优化，仍需加快配套政策落地，强化制度衔接与激励机制，推动管理体系从“建机制”向“强功能”转变。唯有坚持系统观念和开门办体育理念，充分发挥新型举国体制优势，争取更多社会资源投入，方能构建一个开放有序、运转高效、责权清晰、可持续发展的国家队管理新格局。

（作者单位为北京体育大学管理学院）

全国青少年毽球锦标赛举行

本报讯 2025年全国青少年毽球锦标赛日前在湖北十堰奥体中心综合体育馆举行，来自全国各地的42支代表队汇聚汉江之畔，展开一场场精彩的技艺角逐。

本次锦标赛设置网式毽球（含竞技、平踢）和花式毽球两大类别，涵盖男子和女子三人赛、双人赛、单人赛以及混合双人赛等多个项目。东道主十堰市派出由市毽球协会、经开区龙门小学、东风54小学联合组成的“专业+校园”代表队。其中，东风54小学“雏鹰队”作为全国青少

年毽球训练基地代表，曾在全国毽球特色学校锦标赛中斩获近六成金牌，实力备受瞩目。

赛事期间，组委会同步推出“百人毽球接力赛”“亲子毽球挑战赛”等多项群众体验活动，让市民近距离感受毽球隔网对抗的竞技魅力与盘踢过肩的杂技之美。

本次赛事由国家体育总局社会体育指导中心、中国毽球跳绳协会主办，湖北省社会体育管理中心、湖北省毽球协会、十堰市体育局、十堰市体育总会承办。（**轧学超**）

笼式足球嘉年华三台启幕

本报讯 三台笼式足球嘉年华日前在四川三台足球广场开幕，足球激情瞬间点燃三台夜空。

开幕式现场，活力四射的开场舞率先引爆气氛，将全场热情推向第一个小高潮。本届嘉年华汇聚了16支队伍。其中，长沙理工大学队、武汉体育学院队、太原理工大学队等12支国内高校足球劲旅，将与绵阳安州辽安队、三台全兴队等4支本土优秀队伍同场竞技，争夺冠军荣誉。赛前，裁判员代表与运动员代表先后庄严宣誓，承诺严格遵守赛事规则，秉持公平竞赛、公正执裁原则，守护足球运动的纯粹与尊严。

在华体集团、蜀道交通服务集团、三台县等领导共同启动下，本届笼式足球嘉年华正式开幕。紧接着，500架无人机腾空编队，在夜空中相继变幻出“踢足球”“流星起飞”等动态图案，以及“三台欢迎您”“球音狂欢 城市热浪”等字样，科技与

艺术的碰撞，为现场观众呈现了一场震撼的视觉盛宴，也传递出三台对未来发展的美好期许。

本次活动由华体集团、蜀道交通服务集团联合主办，中国体育报业总社负责宣传推广，中国旅行社协会体育旅游分会、华体国际文旅、四川省足球协会协办，蜀道传媒、绵阳宏大集团承办，华体青苗赛事活动执行，旨在以笼式足球为纽带，深化文旅旅融合发展，打造彰显三台特色的城市文化新名片。

（**刘泽楷**）

纯洁体育教育创新开展

本报讯 “反兴奋剂宣传教育进校园”系列活动日前在北京市朝阳区举办。

活动由北京市纯洁体育教育讲师教研組负责人进行主讲，通过讲述新中国体育事业发展历史、举办“传递纯洁体育”活动等，激发大家为国争光信心与决心。期间，还发放了《青少年运动员反兴奋剂知识读本》并进行授课，帮助青少年更加系统地掌握相关知识，深刻理解反兴奋剂工作的重要性。

主办方负责人表示，活动旨在深入推进北京反兴奋剂宣传教育进校园，牢固树立“拿干净金牌”理念，帮助青少年系好运动生涯的“第一粒扣

子”，推动首都体育事业健康、可持续发展。此次活动是北京市反兴奋剂中心将教育讲座与拓展活动有效结合的首次尝试。北京市“反兴奋剂宣传教育进校园”工作，重点关注青少年运动员群体，依托体育讲师教研組的专业力量，帮助他们在成长初期根植纯洁体育理念，树立公平竞赛意识和正确的体育价值观。促进教练员与家长“上下联动”，共同履行监督与引导责任，为青少年健康成长保驾护航。

活动还将陆续走进北京各区体育运动学校并通过“进赛事”“进场馆”等多种形式，将纯洁体育理念融入青少年体育发展的全过程，夯实纯洁体育基础。（**戴 轩**）

（上接第一版）

坚持向“严”处抓，强化正风肃纪。面对总局系统全面从严治党形势任务，始终保持党的自我革命永远在路上、反腐败斗争永远吹冲锋号的政治自觉，强化严的基调、严的措施、严的氛围，抓好全面从严治党工作任务落实。坚持严管日常。紧盯元旦春节、“五一”端午、中秋国庆等重要节点，发通知、常提醒、深检查，深入纠治“四风”；组织总局系统新任职处级领导干部和新进人员220余人开展集体廉政谈话，引起强烈反响。坚持严格执纪。针对近几年腐败问题集中出现、违规违纪问题多发的实际，机关纪委敢于善于斗争，严格监督执纪问责，当好党的忠诚卫士。工作经验成效在中央和国家机关部门机关纪委执纪审查工作座谈会上进行交流，获得一致好评。坚持严抓整治。先后部署开展思想道德和作风建设专项治理、违规领取地方给予的奖金补贴问题专项整治、违规吃喝集中整治，深入开展全国足球领域教育整顿、全国足球领域“以案促改促治、整顿行风、净化足球政治生态”专项行动，扎实推进体育领域腐败问题系统整治，强化风腐同查同治，持续净化政治生态。

坚持向“实”处抓，强化久久为功。针对总局系统基层党组织数量

大、类型多，各类型党组织党建工作水平不平衡、总体上党建基础比较薄弱的实际，注重把握好全局和局部、当前和长远、特殊和一般的关系，坚持分类指导、动态指导、个别指导，夯基固本、真抓实干、务求实效。注重务实推进。坚持问题导向与目标导向相统一、集中发力与绵绵用力相结合，制定提高党建工作质量《三年行动方案》，接续推进基础建设年、质量提升年、巩固深化年，部署5大行动、18项任务，稳扎稳打、狠抓落实。注重严实作风。深学笃行习近平总书记关于整治形式主义为基层减负若干规定》落实。回应基层急需，按照要求具体化、工作流程化、公文模板化标准编印《党务工作实用手册》，为基层党务干部干好日常党建工作既“解渴”又解惑。注重压实责任。建立健全党建工作督促检查、述职评议考核、追责问责“三个机制”，每年召开基层党组织书记抓党建工作现场述职评议会，采取检查考评、民主测评、领导评分、述职评议、定档评级“四评一定”体系开展党建工作目标责任考核。总局分管领导与所属单位纪委书记逐一谈话提醒，督促聚焦主责、干好主业，取得成效。

广州篮球城市联赛落幕

本报讯 2025年广州篮球城市联赛“三七互娱·新德商杯”首届男子篮球联赛总决赛日前落幕。

赛事相关负责人表示，本次赛事是积极探索实施“体育+”发展新模式的重要实践，将体育产业深度融入城市文旅、商业消费、公共服务等多元场景，带动体育场馆和设施周边的商业活动，促进餐饮、交通等相关产业的发展，构建文商旅体融合发展新格局，充分发挥赛事的辐射带动效应，为广州城市建设增添新动能，为广州长远发展注入新活力。赛事也将吸引更多市民投身篮球运动，为广州的体育产业和城市文化发展注入动能。

本次比赛由广州市体育局、广州市工商业联合会联合主办，广州市篮球协会承办，全市11个区体育行政部门、工商业联合会、篮球协会协同联动，广州豪群天下体育文化产业有限公司、广州文化体育产业有限公司协办。（**黄心豪**）

（上接第一版）

“国球两进”系列争霸赛松江站的比赛场地、五茸体育中心乒乓球室则位于茸北农贸市场楼上，让参与者都体验了一把“楼上比完赛，下楼买个菜”的便捷与乐趣。

自2023年上海启动“国球两进”活动以来，一张覆盖全城的乒乓赛事网络迅速铺开。截至2024年底，这项活动已实现“百镇千台万人”的全面升级——覆盖全市16个区、216个街镇，年均吸引超10万人次参与。两年下来，所投放近3000张球桌遍布社区、公园和商圈，彻底解决“场地荒”的痛点，构建起触手可及的“15分钟乒乓健身圈”。

老有所练 银发活力在球台迸发

15分钟不仅是时间尺度，更是品质生活的量度。对于老龄化率达37.6%的上海，“15分钟乒乓健身圈”让老年群体激发出澎湃的银发活力。

青浦区争霸赛200余名选手中，老年选手比例超过40%。普陀区长征镇的一个镇级老年乒乓球赛事，吸引了201人次报名参赛。“国球代代传承，也激励着我们普通老百姓拿起球拍。”静安区争霸赛上，77岁的董福泉说。

上海的乒乓球赛事活动在设计上充分考虑老年人特点和需求，让更多老年人在球台边找到归属感和荣誉感。参赛年龄降低门槛，采取年龄无界化，或是通过混合团体赛制打破年龄壁垒。青浦赛区200余名选手中，年龄跨度从10岁到65岁；闵行七宝镇的赛场

上海——

打造“小银球大民生”的上海样本

上，15岁的学生与60岁的退休干部同场竞技；静安彭浦新村，77岁的老董与11岁的小李成为忘年交。这些“三代同堂”的场景，生动诠释着乒乓运动的全民性。

体卫融合 “乒乓疗愈”新探索

周四下午两点，李学海准时来到长宁区周家桥街道社区市民健身中心，和约好一起来打乒乓球

的20多位帕金森病友打着招呼。他患帕金森病近20年，一年多前因乒乓球而更多地走出家门活动。这得益于上海2023年底开始的“乒乓战帕”系列活动。乒乓球运动对帕金森病患者来说是极佳的“运动处方”，能锻炼手眼协调和肢体配合，改善运动障碍，缓解焦虑抑郁等。这项活动已举办两届，并设立了包括周家桥街道、黄浦体育馆和好望角医院在内的三家“帕友之家”，成为“体卫融合”的公益样本。

在上海，乒乓球被列为长者运动健康之家的重要推广项目，其核心价值在于实现“体卫融合”。不仅如此。2024年11月，旨在促进老年人健康的“老有所练”乒乓乐园项目在黄浦区豫园街道社区卫生服务中心脑健康认知概念空间启动。项目汇聚市体育部门、老年人体育协会、社区体育协会及卫健委、民政局等多方资源，融合流行病学研究与社区体育实践，力求打造新型社区体育养老模式。每周由上海体

